

Welkom !

- 13:30 – 14:15 Finus de Broekert
Opgavegericht werken – waar gaat het over?!
- 14:15 – 15:00 Eline Kooijman
Ervaringen met Agile werken
- 15:00 – 15:15 Pauze
- 15:15 – 16:15 Henk Daniël & Sander Nijenhuis
Strategisch aansturen van Agile teams met hybride portfolio's
- 16:15 – 17:00 Afsluiting met borrel





Opgavegericht werken in hybride portfolio's

28 NOVEMBER 2019



Even kort voorstellen

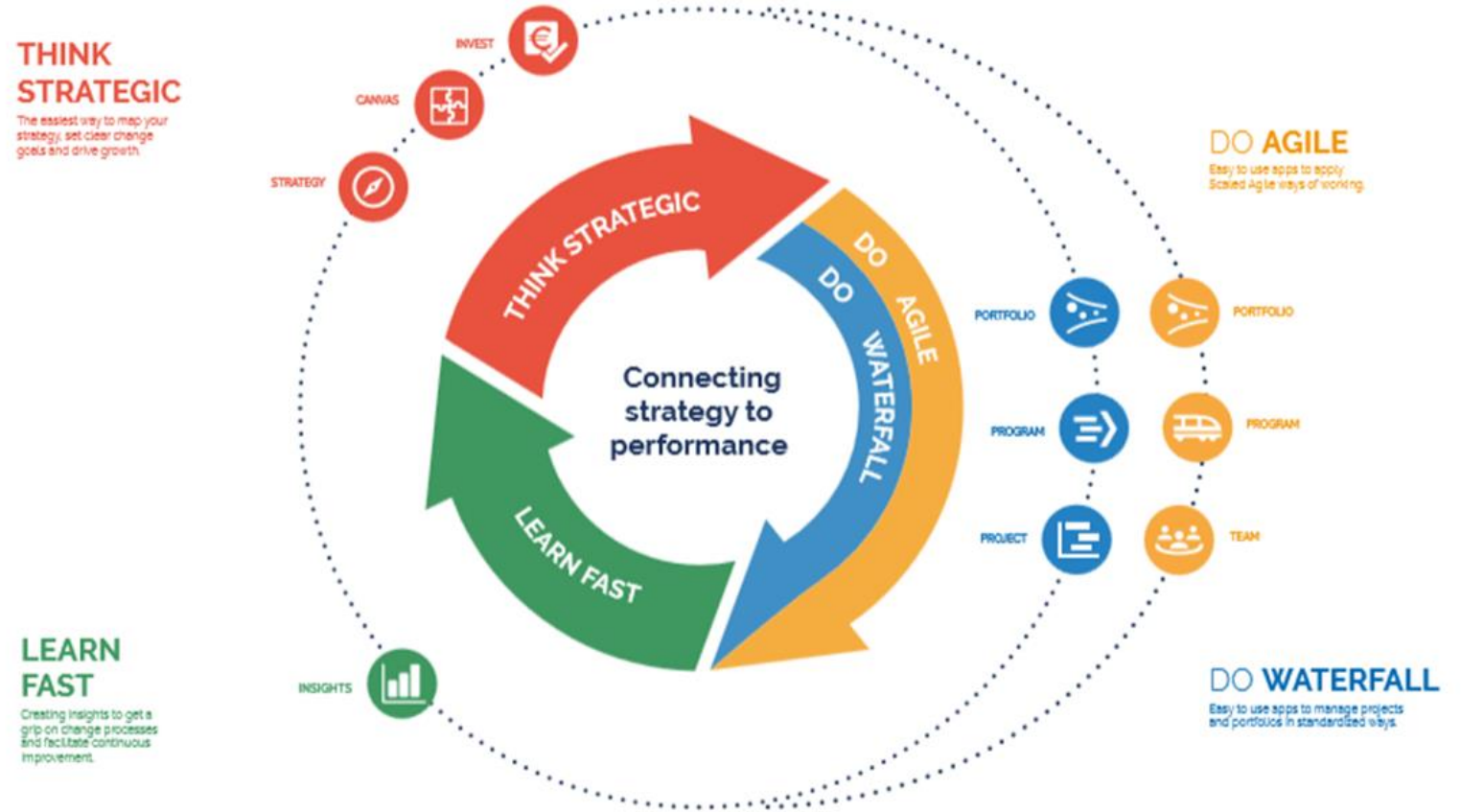


Nederlandse ontwikkelaar
en leverancier van

Fortes Change Cloud

Meer dan 100.000 gebruikers
in Europa, Noord-Amerika en
Australië.

Kantoren in Enschede en
Amersfoort.



PROMISTA IS EEN
PROJECTMANAGEMENTORGANISATIE DIE
WERKZAAM IS OP HET GEBIED VAN PROJECT-
PROGRAMMA- EN PORTFOLIOMANAGEMENT.

WIJ ADVISEREN EN BEGELEIDEN
ORGANISATIES MET PPPM-VRAAGSTUKKEN EN
DOEN DIT DOOR INZET VAN ONZE
MEDEWERKERS, ONZE KENNIS EN
INFORMATIEVOORZIENING.



ONDERZOEK & ADVIES



METHODIEKEN



TOOLING



BEMENSING



TRAINING & OPLEIDING

Klanten

Enterprise



Landelijke overheid



Ministerie van Defensie



Ministerie van Buitenlandse Zaken



Dienst Justitiële Inrichtingen
Ministerie van Veiligheid en Justitie



actiris.brussels
au coeur de l'emploi | de weg naar werk



Koninklijk Nederlands
Meteorologisch Instituut
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Gemeentes



Zorg



Waterschappen



Ziet u dit steeds
vaker op uw
werk ?





Gefeliciteerd !

Het “agile” zaadje is geplant en aan het ontkiemen.

Ontwikkelt het plantje zich wel in de juiste richting ?



Zelfsturend of zelf-coördinerend ?



Blijft er ook nog ruimte voor waterval projecten? En gezond verstand ?

Krijgt het plantje ruimte en voeding om zich gezond te “schalen” ?



Wordt agile werken ook vanuit de top begrepen, gedragen en gestimuleerd ?

Past agile werken wel bij de formele processen binnen een bestuur of aanbesteding binnen de overheid ?

Mogen we onze eigen tools (blijven) gebruiken ?





Twee grote uitdagingen

Opgavegericht
Agile werken

Herkent u dit dan ook ?

- Agile activiteiten nog vrijwel onzichtbaar voor portfoliomanagement
- Strategische bijdrage van agile teams onduidelijk
- Wens om strategisch portfoliomanagement en agile uitvoering dichterbij elkaar brengen zonder de agile ontwikkeling te verstoren?



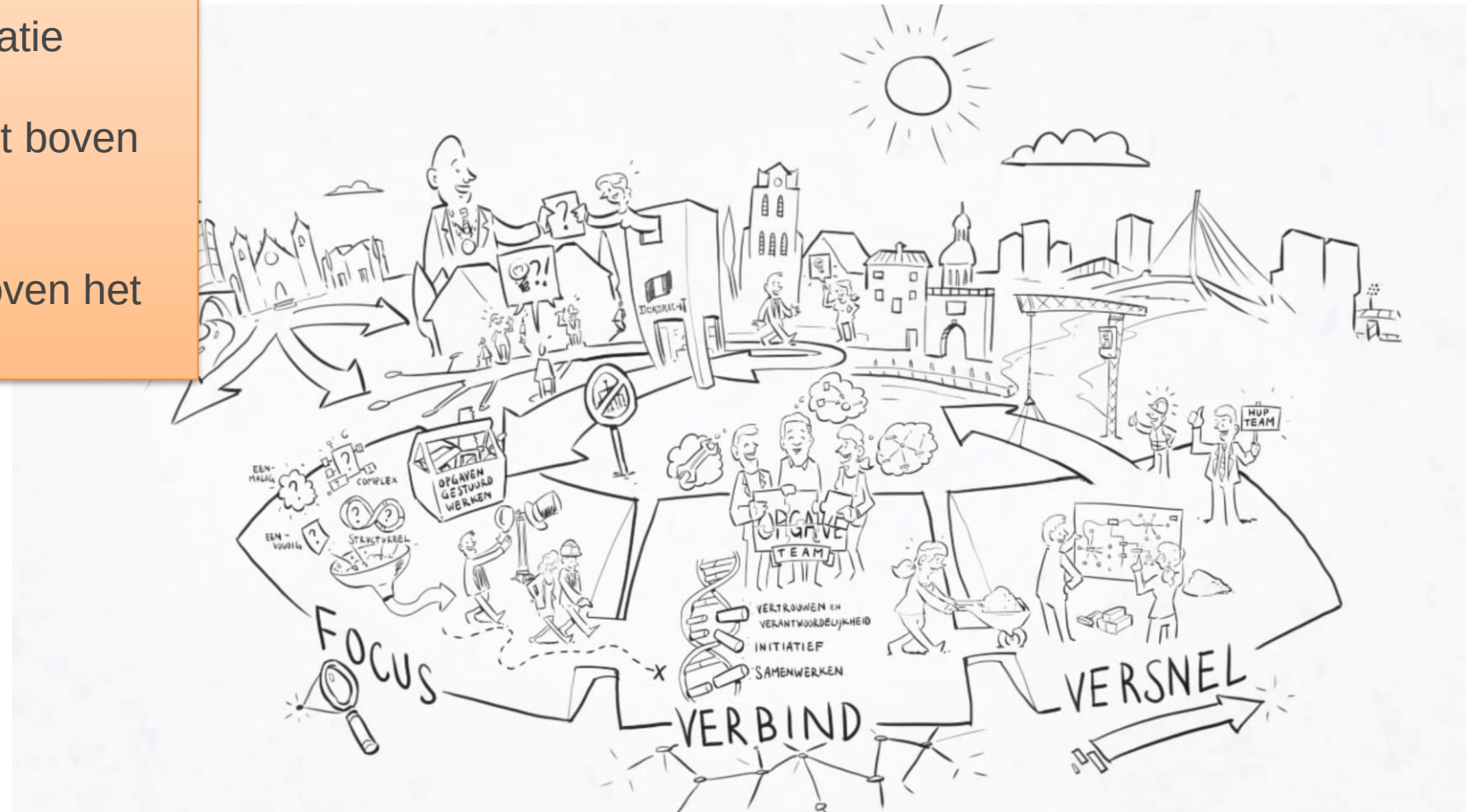


Hoe zorgen we
ervoor dat we in
agile teams aan de
juiste opgaven
werken ?

Agile Manifesto

- Mensen en hun onderlinge interactie boven processen en hulpmiddelen
- Werkende resultaten boven allesomvattende documentatie
- Samenwerking met de klant boven contractonderhandelingen
- Inspelen op verandering boven het volgen van een plan

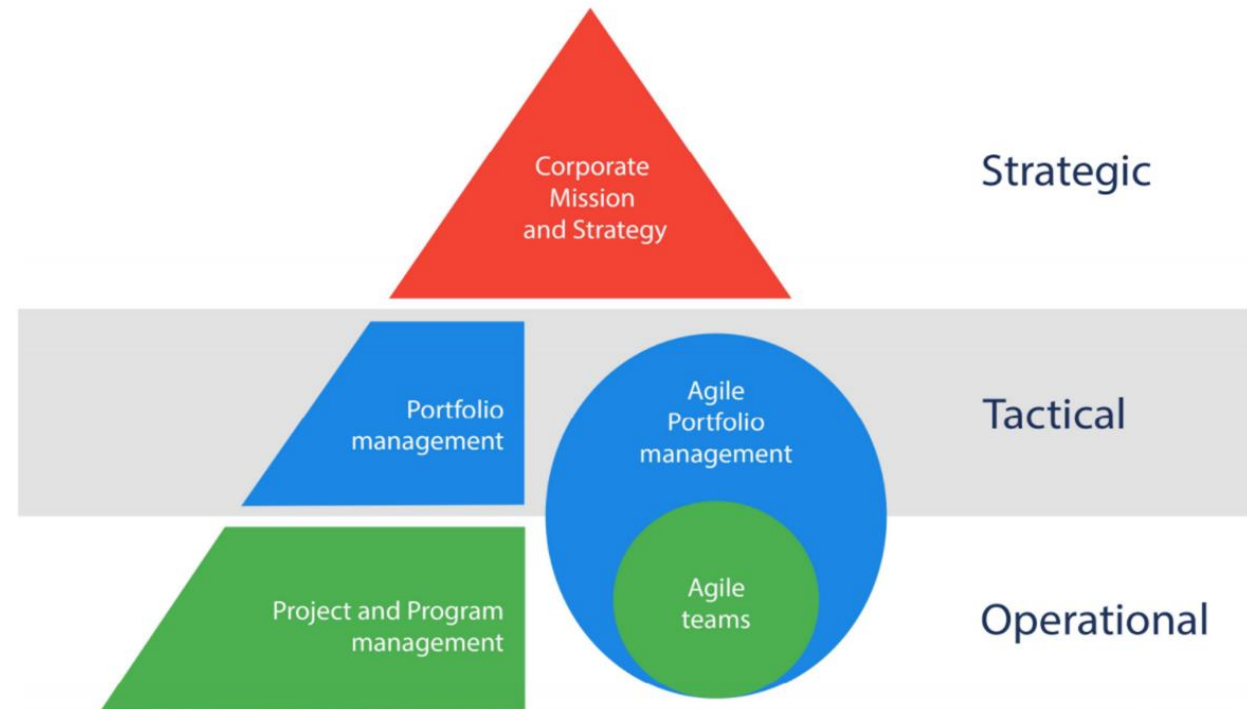
Agile versus Opgavegericht Werken. Is er verschil ?



Scaling agile practices

CAS aanpak:

1. Combine
2. Align
3. Scale further



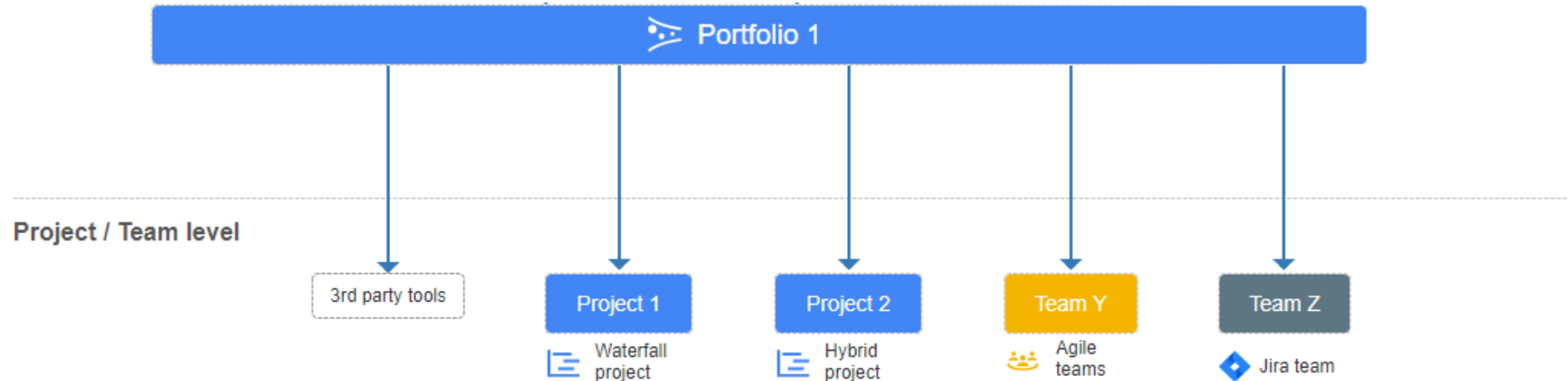
Stapsgewijs de verbinding maken tussen de uitvoerende agile teams en strategische sturing

Stap 1: Combine

Maak alle veranderinitiatieven zichtbaar in één hybride portfolio: projecten en agile teams

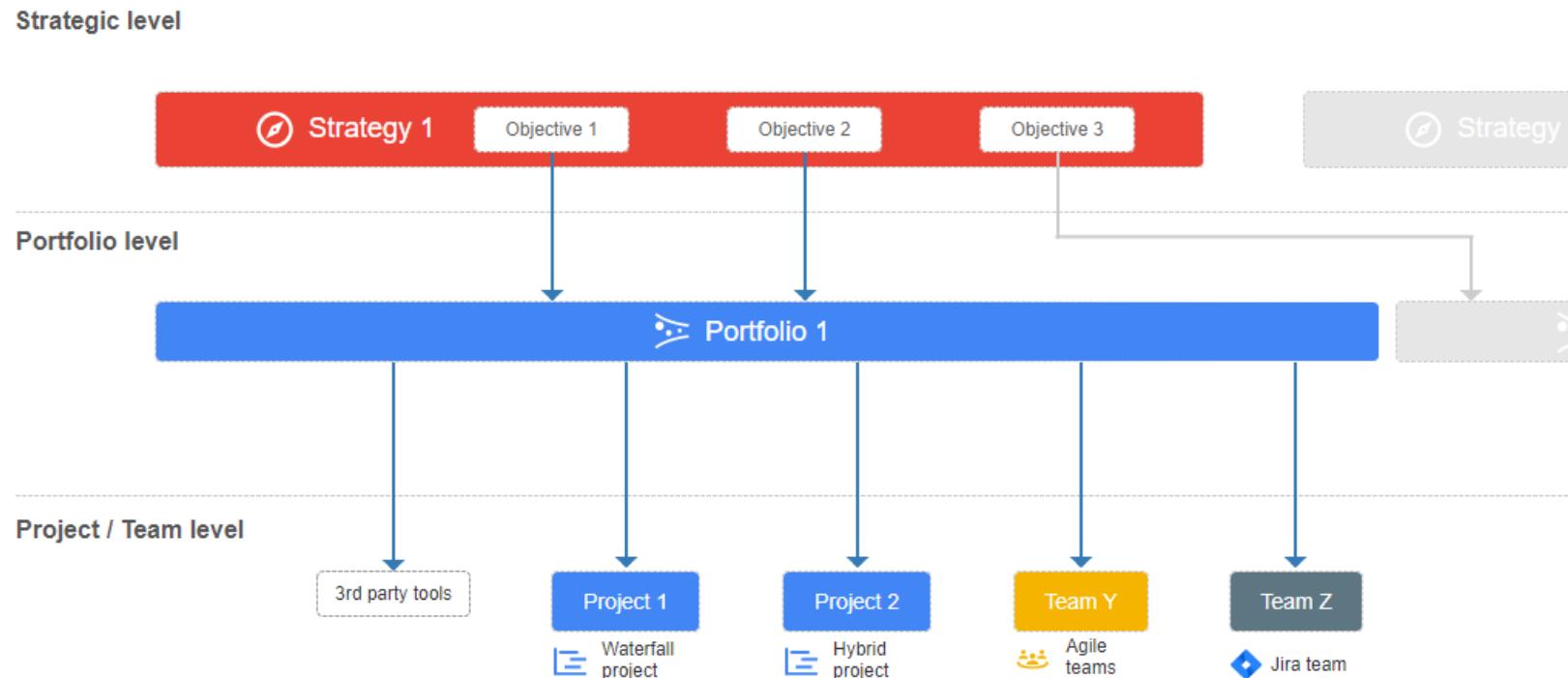
Formeer een portfolio team en gebruik een portfolio kanban om de besluitvorming en prioritering te ondersteunen en inzichtelijk te maken.

Portfolio level



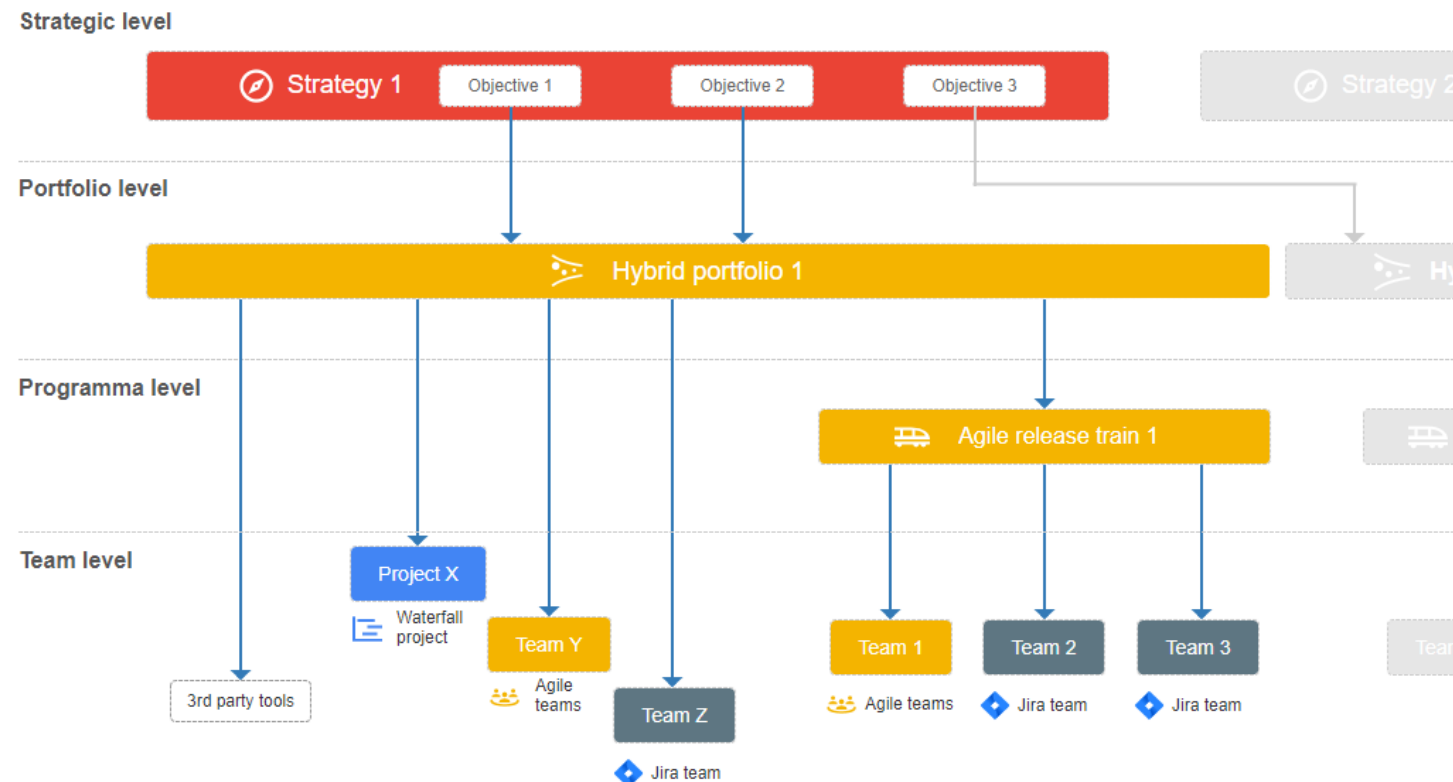
Stap 2: Align

Concretiseer de opgave van elke portfolio initiatief en ga de realisatie volgen op de werkvloer. Ga persoonlijke interactie met de teams aan (sprint reviews!) om samen de klantwaarde te bespreken.



Stap 3: Scale

Maak gebruik van agile programma's om meer schaalbaarheid te creëren in de uitvoering. Dit is onder meer aan te raden bij veel agile teams of bij veel onderlinge afhankelijkheden tussen de verschillende initiatieven.



Bel of mail gerust voor een kennismaking of demo



Sander Nijenhuis

s.nijenhuis@fortes.nl

06-55 32 75 68

www.fortes.nl



Henk Daniel

h.daniel@promista.nl

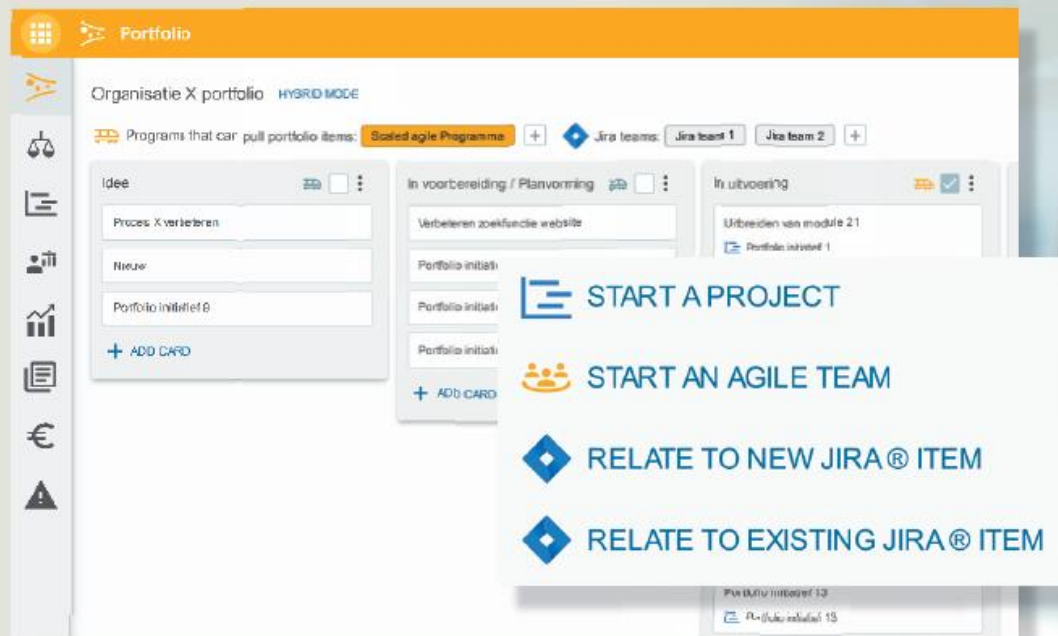
06-46 35 35 28

www.promista.nl

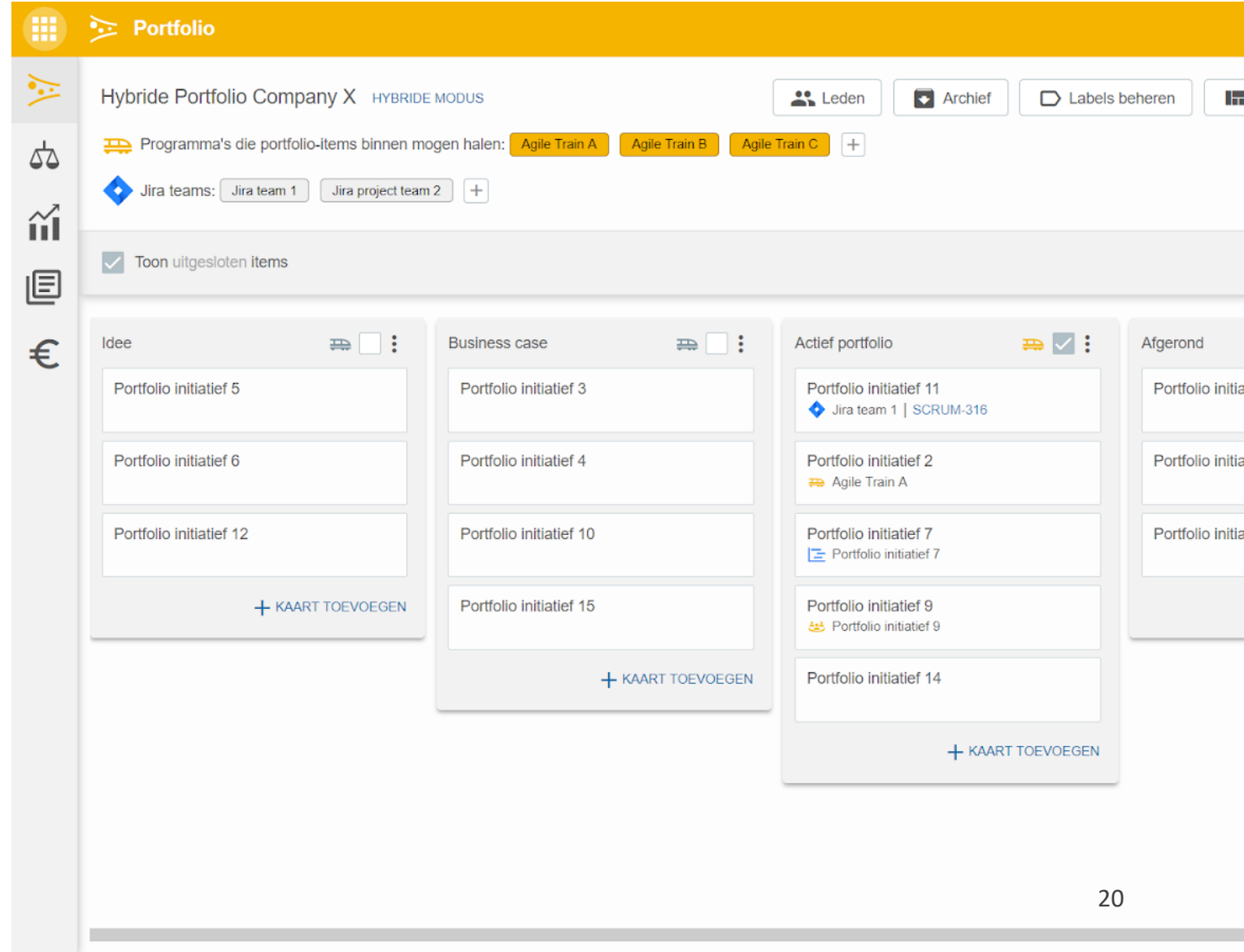
Demo van Fortes Change Cloud

Fortes Change Cloud®

Grip op portfolio's met projecten én agile teams was nog nooit zo eenvoudig.



- **Portfolio funnel** met verschillende, zelf te configureren stages in Kanban- en lijstweergave
- **Hybride** portfolio met waterfall én agile initiatieven in één overzicht



The screenshot displays the 'Portfolio' management interface for 'Hybride Portfolio Company X' in 'HYBRIDE MODUS'. The interface features a sidebar with navigation icons (grid, funnel, scales, bar chart, document, and currency) and a main content area. At the top, there are buttons for 'Leden', 'Archief', and 'Labels beheren'. Below these, filters for 'Programma's die portfolio-items binnen mogen halen' (Agile Train A, B, C) and 'Jira teams' (Jira team 1, Jira project team 2) are visible. A checkbox 'Toon uitgesloten items' is also present. The main area is divided into four columns representing different stages of the portfolio funnel: 'Idee', 'Business case', 'Actief portfolio', and 'Afgerond'. Each column contains a list of portfolio initiatives with their respective status icons and team assignments. For example, in the 'Actief portfolio' column, 'Portfolio initiatief 11' is assigned to 'Jira team 1' and 'SCRUM-316'. At the bottom of each column, there is a '+ KAART TOEVOEGEN' button.

- Uitwerking van idee naar onderbouwd initiatief door portfolio team op basis van zelf te configureren **canvassen** zoals bijvoorbeeld “Value Statement” of “Business Case”

To do







E commerce website

 Agile Team A

 Value statement
2 days overdue

 Business case
14 days left

 ADD CARD

Portfolio initiative 1 - Business case


Due date
31 Jun, 2019

Publish

 Sponsor

John Tudor


 Users

Potential customers of our product suite


 Impact on Products and Services

We will have to instate new procedures to distribute and market the newly developed apps to the different customer segments.


 Impact on Sales and Distribution

We will have to develop new material for all communication channels.


 Dependencies

Integration with Jira has to be available


 Features

- Kanban board to support the process
- Linking portfolio items to projects
- Linking portfolio items to the Agile development organization
- Setting priorities based on the estimated contribution to the objectives
- Setting priorities based on estimated costs


- Portfolio**

Hybride Portfolio Company X HYBRIDE MODUS

Leden

Doelstellingen: van strategie Cost reduction of €50m + dit portfolio New product growth +

Financiële categorieën: External Resources (€) +

	Doelstellingen		Investeringskosten		Eigenschikking
	Cost reduction of €50m	New product growth	External Resources (€)		
☒ Toon uitgesloten items	Inbegrepen: 11.4m Uitgesloten: 0	Inbegrepen: 0 Uitgesloten: 0	Inbegrepen: 76.1k Uitgesloten: 0		

> Idee (4)

▼ Business case (5)

Initiatief	Aanpak	Investering (€)	Bijdrage aan doelstelling (€)	ROI (%)
Portfolio initiatief 3	<button>Uitsluiten</button>	160000	22000	13.75%
Portfolio initiatief 4	<button>Uitsluiten</button>	3200000	40000	1.25%
Portfolio initiatief 10	<button>Uitsluiten</button>	890000	6000	0.67%
Portfolio initiatief 15	<button>Uitsluiten</button>	560000	-	-
E-commerce website	<button>Uitsluiten</button>	1000000	8050	0.805%

+ ITEM TOEVOEGEN

Actief portfolio (7)

Scaling agile practices

JUST
DO
IT

